

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	CALDIROLA DEBORA
Indirizzo	VIA C. MAFFI, 6 – 27100 PAVIA
Telefono	347.5358497
Fax	
E-mail	<u>debora.caldirola@gmail.com</u>
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	19.05.1969

ESPERIENZA LAVORATIVA

Dal 2018 ad oggi	Of Counsel - Studio legale Zoppolato & Associati - in tema di appalti e contratti pubblici.
Dal 1997 al 2017	Of Counsel Studio legale Quadri. L'attività di consulenza si è sviluppata su diversi ambiti del Diritto amministrativo: edilizia, urbanistica, appalti, ambiente, servizi pubblici, responsabilità amministrativa in particolare contabile, informazione e comunicazione, concorrenza, sistema di convenzionamento, sanità e servizi sociali. Inoltre sono state acquisite competenze specifiche in tema di tutela della privacy, diritti fondamentali e tutela delle minoranze, nella prospettiva del diritto costituzionale. La collaborazione ha avuto ad oggetto la formulazione di pareri scritti e orali (in caso di necessità di risposte immediate), l'attività di ricerca, la redazione di atti giudiziari, ma anche atti amministrativi relativi all'indizione di procedure di gara e più in generale la redazione di delibere e verbali di gara. L'attività professionale ha riguardato anche la partecipazione alle udienze e la discussione avanti gli organi di giustizia amministrativa e la Corte dei Conti.
Dal 1999 al 2002	Ha collaborato all'attività professionale del Prof. Avv. Giorgio Berti, ordinario di Diritto amministrativo e costituzionale, partecipando alla redazione di atti e pareri e sostituendolo in udienza.
2018	Ha prestato attività di docenza sul tema della responsabilità amministrativa e contabile nelle procedure di gara per appalti pubblici nell'ambito del corso "Il nuovo codice degli appalti" (PolisLombardia)
2010	Ha presentato il 24 settembre al Convegno dell'Associazione Nazionale dei medici delle Direzioni Ospedaliere (ANMDO) una relazione su "Procedure di aggiudicazione ed efficacia del contratto: ultime modifiche al Codice dei contratti pubblici".
2009	Ha tenuto una lezione per la formazione continua degli Avvocati dell'Ordine di Varese su "Giustizia amministrativa ed appalti pubblici".
2002	Membro di commissione giudicatrice in materia di gestione dei servizi di raccolta, trasporto e smaltimento rifiuti.
1999	Ha tenuto per il Comune di Mantova un corso di formazione sulla disciplina del Trattamento dei dati personali
Dal 2000 al 2012	Consulente e incaricata della formazione del settore commerciale e legale della Markas Service S.r.l. in materia di procedure di gara.

Dal 1996 al 1999	Consulente e incaricata della formazione del settore commerciale della Boehringer Mannheim in materia di procedure di gara. Ha acquisito nel corso degli anni di attività di consulenza per le citate società una significativa esperienza in tema di appalti pubblici, supportando l'ufficio legale interno nell'interpretazione degli atti di gara nell'elaborazione delle offerte, nella predisposizione delle giustificazioni sulle offerte anomale e dei chiarimenti richiesti dalle Amministrazioni pubbliche. Ha partecipato alla gestione del contenzioso relativo alla procedura di gara e all'esecuzione dei contratti aggiudicati. Attraverso i corsi di formazione ha implementato l'efficienza della sezione commerciale nel rapportarsi con l'amministrazione pubblica nel corso delle sedute di gara e nell'esecuzione dei contratti. Nell'attività di consulenza ha avuto modo di interfacciarsi con le amministrazioni Sanitarie e gli Enti locali, confrontandosi direttamente con gli organi istituzionali.
Dal 2011 al 2013	Membro dell'Organismo di Vigilanza della GESEM srl - Gestione Servizi Municipali Nord Milano
Dal 1995 al 1996	Praticante presso lo studio Legale Cerutti esperto in Diritto Civile. Oltre ad occuparsi di recupero crediti, gestione della cancelleria e redazione di atti e pareri in materia di Diritto societario ha svolto attività professionale in piena autonomia in materia di telecomunicazioni agli inizi dei processi di liberalizzazione del mercato dei servizi.
Dal 1993 al 1995	Praticante presso lo Studio Legale Avolio di Milano esperto in Diritto Amministrativo. Ha svolto attività di redazione di pareri ed atti, in particolare in campo del diritto sanitario e della responsabilità contabile, in collaborazione con il titolare dello studio e dell'Avv. Vittoria Luciano.

ATTIVITÀ ACCADEMICA

RICERCATORE CONFERMATO – PROFESSORE AGGREGATO

Dal 2002 ad oggi	Docente dell'insegnamento: Elementi di diritto pubblico e legislazione sociale, presso la Facoltà di Scienze politiche dell'Università Cattolica del Sacro Cuore, sede di Brescia
Dall'A.A. 2013/2014 ad oggi	Docente dell'insegnamento: Diritto della comunicazione e concorrenza, presso la Facoltà di Scienze politiche dell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano
Dall'A.A.2012/2013 ad oggi	Docente del Master II Livello in: Appalti e contratti pubblici (m.a.c.) - Dipartimento di Architettura e Studi Urbani, Politecnico di Milano.
A.A. 2015/2016 – A.A. 2017/2018	Affidataria dell'insegnamento del Modulo Giuridico nella Scuola di Dottorato in ISTITUZIONI E POLITICHE PUBBLICHE, presso l'Università Cattolica di Milano con lo svolgimento di una serie di lezioni sui seguenti temi: L'acqua come bene comune; L'effettività dei diritti nella giurisprudenza costituzionale sui rapporti tra la CEDU e l'ordinamento italiano; Mercato, concorrenza e protezione sociale nel processo di integrazione europea: un confronto tra Costituzione e Trattato UE
A.A. 2015/2016 – A.A. 2017/2018	Membro del Collegio docenti della Scuola di Dottorato in ISTITUZIONI E POLITICHE PUBBLICHE, presso l'Università Cattolica di Milano.
A.A. 2012/2013	Docente di Legislazione per l'edilizia e le opere pubbliche, diritto urbanistico e dell'ambiente, al Politecnico di Milano, Scuola di Architettura e Società.
A.A. 2012/2013	Docente ai corsi di formazione permanente dedicati a: "Nuovi temi di diritto urbanistico-edilizio, appalti e servizi pubblici", organizzati dal Dipartimento di architettura e pianificazione del Politecnico di Milano.
A.A. 2012/2013 - A.A.2013/2014	Docente di Istituzioni di diritto pubblico, presso la Facoltà di Scienze politiche dell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano.
AA 2006/2007 - A.A.2012/2013	Docente del corso Il terzo settore e il pluralismo istituzionale, presso la Facoltà di Scienze politiche dell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano
A.A. 2002/2003 – A.A. 2003/2004	Docente di Diritto Pubblico dell'Economia presso la facoltà di Giurisprudenza dell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Piacenza.
1993 – 2002	Ha collaborato in qualità di Cultore della Materia e addetto alle esercitazioni con la Cattedra di

Diritto costituzionale e Diritto processuale amministrativo del Prof. Giorgio Berti, con la Cattedra di Istituzioni di diritto pubblico della Prof. Nicoletta Marzona.

1993 -1999

Ha collaborato in qualità di Cultore della Materia con la Cattedra di Diritto Costituzionale del Prof. Vittorio Angiolini.

Convegni e seminari

2020

Il 30 gennaio 2020, ha partecipato al seminario *"Partnership tra pubblico e privato per la co-progettazione dei servizi"*, organizzato in occasione della giornata introduttiva del Master in Social Entrepreneurship, ALTIS, presentando una relazione dal titolo *"Le trasformazioni del welfare state e il ruolo dell'impresa sociale"*.

2019

Nel 2019 (24 – 25 gennaio) ha partecipato come discussant al convegno di Studi Blue Sky research, *Istruzione scolastica e promozione sociale. La scuola inclusiva ai tempi della crisi, Università degli studi di Pavia*.

2019

Il 29 novembre 2019, ha organizzato presso l'Università Cattolica di Milano, una Tavola rotonda dal titolo *"Impresa for profit e non profit. Opportunità e limiti per un nuovo welfare"*, presentando la relazione introduttiva.

2018

Ha organizzato il seminario svoltosi il 14 marzo 2018, presso l'Università Cattolica di Milano, sul tema *"Impresa sociale, welfare e mercato"*, presentando la relazione introduttiva.

2017

Ha organizzato il 7 Aprile 2017, presso la sede di Brescia dell'Università Cattolica di Milano, un seminario dal titolo *Libertà di insegnamento e diritto all'istruzione degli studenti con DSA*, con il patrocinio dall'Associazione Italiana Dislessia, presentando una breve relazione introduttiva.

2015/2016

Coordinatrice degli incontri seminariali dal titolo *"Diritti e Diritto"*, svolti nell'anno accademico 2015/2016 per la facoltà di Scienze politiche e sociali dell'Università Cattolica di Milano. I seminari hanno affrontato diverse tematiche: *"Democrazia e internet"*, 13 novembre 2015, nel corso del quale ha svolto la relazione introduttiva; *"Tutela dell'interesse ambientale e commissariamento delle imprese"*, 24 novembre 2015; *"Crimine, appalti, varianti"*, 25 novembre 2015; *"Riforma delle autonomie e economie di scala"*, 3 dicembre 2015, nel quale ha partecipato come Discussant; *"Pluralismo, integrazione e spazio urbano: una nuova dimensione spazio-temporale per la politica e il diritto pubblico"*, 14 marzo 2016.

2015

Ha partecipato al *"Convegno Gestione e modalità di affidamento dei servizi sociali tra novità (giuridiche) e innovazione: verso quale futuro?"*, svoltosi il 12 ottobre 2015, presso l'Università Cattolica di Milano, presentando una relazione sul tema *"Affidamento diretto ai soggetti non profit alla luce della recente giurisprudenza comunitaria"*.

2013

Relazione all'incontro di Studi su: *"Governance del territorio: principi e regole"*, Politecnico di Milano, 27 maggio 2013.

2010

Discussant all'incontro di presentazione del Manuale su *"Diritto e urbanistica a confronto"*, organizzato dal Politecnico di Milano il 25 gennaio 2010.

2007

Relazione al Workshop organizzato nei giorni 8-9 giugno 2007, Università degli Studi di Siena, di presentazione della ricerca PRIN *"Governance dell'economia e integrazione europea"*, dal titolo *"Responsabilità e modelli contrattuali"*, svolgendo una relazione durante il Workshop.

2004

In occasione dell'incontro tenutosi presso l'Università Cattolica di Milano il 22 marzo 2004 sul tema: *"Diritto dell'economia"*, a cui era stata invitata a partecipare, ha presentato una relazione sul rapporto tra istituti ed istituzioni in questo particolare ambito di disciplina.

Pubblicazioni

1)Privatizzazioni e nazionalizzazioni nel quadro costituzionale italiano, in *Economia Pubblica*, 1994.

2) Vicende giuridico-politiche delle privatizzazioni in Francia, in *Il diritto della Regione*, 1994.

3)Il limite del diritto privato nell'esercizio delle competenze regionali, in *Il diritto della Regione*, 1995.

4) Dialettica tra pubblico e privato nel sistema delle società di capitale a partecipazione locale, in *Il diritto della Regione*, 1995.

- 5) Problemi attuali: aspetti giuridici della liberalizzazione nelle telecomunicazioni, in *Economia Pubblica*, 1996.
- 6) L'attività normativa delle autorità indipendenti, M.A. Cabiddu – D. Caldirola (par. 4 e 5), in *Amministrare*, 2000.
- 7) La dimensione comunitaria del servizio pubblico ovvero il servizio di interesse economico generale e il servizio universale, in *Servizi pubblici concorrenza diritti*, a cura di L. Ammannati, M.A. Cabiddu, P. De Carli, Giuffrè, Milano, 2001.
- 8) Interessi sociali, concorrenza e pluralismo istituzionale nei servizi pubblici locali, in *Jus*, 2003.
- 9) Fini economici e sviluppo locale fra revisione costituzionale e riforme amministrative, Sez. II – La Valtellina nel diritto. Amministrazione, sussidiarietà e governo locale del territorio, par. 3, in *Valtellina. Profili di sviluppo. Una provincia tra identità e innovazione 2000-2010*, a cura di A. Quadrio Curzio, Milano, Franco Angeli, 2004.
- 10) Il diritto dell'economia tra didattica e scienza, in *Jus*, 2005.
- 11) Il diritto alla riservatezza, CEDAM, Padova, 2006.
- 12) Diritti umani – nuovi diritti – trasformazione dello stato di diritto, in *Diritti e diritto*, Scritti per Giorgio Berti, a cura di M.A. Cabiddu, CEDAM, Padova, 2007.
- 13) Vecchi e nuovi diritti, in *Jus*, 2007.
- 14) Una comunità che si auto-identifica: profili istituzionali italiani, di Maria Agostina Cabiddu (par. 1), Debora Caldirola (par. 2), Barbara Lilla Boschetti (par. 3 e 4), in *Lo Statuto Comunitario per la "Valtellina". Un progetto della sussidiarietà*, a cura di A. Quadrio Curzio e Guido Merzoni, Franco Angeli, Milano, 2008.
- 15) Flessibilità e responsabilità nei contratti e convenzioni tripartiti, in *Governance dell'economia e integrazione europea*, volume I, Processi di decisione multilivello e sovranità economica, Giuffrè, Milano, 2008.
- 16) Sistema dei controlli e responsabilità del provider, di Debora Caldirola (par. 1,2,3 e 4) e Danila Iacovelli (par. 5 e 6) in *Nuove tecnologie e libertà della comunicazione*, a cura di Marco Cuniberti, volume della collana *Diritto delle nuove tecnologie*, diretta da V. Franceschelli e E. Tosi, Giuffrè, Milano, 2008.
- 17) Delle manifestazioni silenziose in campo edilizio: il caso della DIA, in *Amministrare*, 2008
- 18) Energia, clima e generazioni future, in *Amministrare*, 2009.
- 19) Il commissario straordinario nell'emergenza, in *Amministrare*, 2010
- 20) La disciplina dell'attività edilizia, in *Diritto del governo del territorio*, a cura di M.A. Cabiddu, Giappichelli, Torino, 2010.
- 21) Sanatoria straordinaria: il primo condono edilizio, Legge 28 febbraio 1985, n. 47, in *Codice di edilizia e urbanistica*, diretto da S. Battini, L. Casini, G. Vesperini, C. Vitale, UTET, Torino, 2013.
- 22) Il secondo condono edilizio, Art. 39, L. 22.12.1994, n. 724, in *Codice di edilizia e urbanistica*, diretto da S. Battini, L. Casini, G. Vesperini, C. Vitale, UTET, Torino, 2013.
- 23) Il terzo condono edilizio, D.L. 30 settembre 2003, n. 269, in *Codice di edilizia e urbanistica*, diretto da S. Battini, L. Casini, G. Vesperini, C. Vitale, UTET, Torino, 2013.
- 24) L'annullamento del permesso di costruire e della DIA, artt. 38 e 39, D.P.R. 6.6.2001, n. 380, in *Codice di edilizia e urbanistica*, diretto da S. Battini, L. Casini, G. Vesperini, C. Vitale, UTET, Torino, 2013.
- 25) La disciplina dell'attività edilizia, in *Diritto del governo del territorio*, a cura di M.A. Cabiddu, Giappichelli, Torino, 2014
- 26) Welfare state tra sovranità e vincoli di bilancio: ricadute sul principio di sussidiarietà, in www.federalismi.it, 26.11.2014, fasc. 22/2014
- 27) Gare telematiche: garanzie di partecipazione e responsabilità, in *Appalti pubblici*, in house providing e grandi infrastrutture, a cura di M.A. Cabiddu – Cristina Colombo, Dossier Sole 24, 2015.
- 28) Risorse disponibili, finanziamento dei bisogni e accentramento delle politiche sociali, in *Territorio e autonomie*, Un'analisi economico-giuridica, a cura di F. Bassanini, F. Cerniglia, A. Quadrio Curzio, L. Vandelli, Mulino, il Mulino, Bologna, 2016.
- 29) Le patologie del rapporto contrattuale: il recesso, in *Commentario al nuovo Codice dei contratti pubblici appalti e concessioni*. D. Lgs. 18 aprile 2016, n. 50, a cura di M.A. Cabiddu e M. C. Colombo, CEL Editrice, Pescara – Bergamo, 2016.
- 30) La risoluzione, in *Commentario al nuovo Codice dei contratti pubblici appalti e concessioni*. D. Lgs. 18 aprile 2016, n. 50, a cura di M.A. Cabiddu e M. C. Colombo, CEL Editrice, Pescara – Bergamo, 2016.
- 31) Servizi sociali, riforma del terzo settore e nuova disciplina degli appalti, in *Rivista di diritto pubblico comunitario*, n. 3-4/2016.
- 32) Stato, mercato e Terzo settore nel decreto legislativo n. 117/2017: per una nuova *governance* della solidarietà, in federalismi.it, n. 3/2018.
- 33) I servizi sociali, in *Appalti Pubblici* a cura di Maria Agostina Cabiddu e Maria Cristina Colombo, volume 6 *Appalti "estranei"*. Finanziamenti, servizi legali, Terzo settore, coordinato da Debora Caldirola, *Il sole 24 Ore*, Milano, 2018.

	<p>34) Impresa sociale, welfare e mercato, Vita&Pensiero, Milano, 2019, Curatela</p> <p>35) Introduzione, in Impresa sociale, welfare e mercato, Vita&Pensiero, Milano, 2019, pp. VII – XI</p> <p>36) Stato sociale partecipato e governance della solidarietà. Dinamiche tra Primo, Secondo e Terzo settore, in Impresa sociale, welfare e mercato, Vita&Pensiero, Milano, 2019, pp. 3-31</p> <p>37) Impresa sociale e pubblica amministrazione: strumenti di cooperazione, D. Caldirola – D. Iacovelli, paragrafi 1, 3 e 4, rispettivamente pp. 127 -133, pp.145 – 149, pp.149 – 153. in Impresa sociale, welfare e mercato, Vita&Pensiero, Milano, 2019</p> <p>38) Riconoscimento e garanzie del diritto all'inclusione scolastica: un percorso ancora da compiere, in Diritto all'istruzione e inclusione sociale. La scuola «aperta a tutti» alla prova della crisi economica, a cura di G. Matucci, FrancoAngeli, 2019, pp. 277 – 290</p> <p>39) La disciplina dell'attività edilizia, in Diritto del governo del territorio, a cura di M.A. Cabiddu, Giappichelli, Torino, 2020 – in corso di pubblicazione</p> <p>40) Responsabilità e sanzioni, in Diritto del governo del territorio, a cura di M.A. Cabiddu, Giappichelli, Torino, 2020 – in corso di pubblicazione.</p>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università Cattolica di Milano – Facoltà di Scienze politiche e sociali – Largo Gemelli, 1 – Milano
<ul style="list-style-type: none"> • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego 	<p>Università</p> <p>Ricercatore Confermato – Professore aggregato: Diritto della Comunicazione e concorrenza (Cattolica Milano), Elementi di diritto pubblico e legislazione sociale (Cattolica sede di Brescia).</p>
• Principali mansioni e responsabilità	<p>Nell'attività di of Counsel ha maturato una specifica capacità di fornire in piena autonomia e con rapidità pareri in ordine ai campi più significativi del diritto amministrativo, sviluppando un approccio concreto ed operativo volto ad individuare gli obiettivi desiderati dai clienti e i mezzi più adatti e agevoli per raggiungerli.</p> <p>La sinergia tra gli studi scientifici nel campo del diritto amministrativo e costituzionale ha consentito di poter affrontare alcune problematiche giuridiche in una doppia dimensione trovando soluzioni di più ampio profilo.</p> <p>Coordinatrice di gruppi di ricerca e di lavoro. Organizzatrice di Convegni, Seminari e Corsi di formazione. Gestione delle pratiche, redazione atti giudiziari.</p>
ISTRUZIONE E FORMAZIONE	
1993	<p>Laurea in Giurisprudenza conseguita presso l'Università Cattolica di Milano</p> <p>Vincitrice del premio "CIRIEC" (Centro italiano di ricerca e d'informazione sull'economia delle imprese pubbliche e di pubblico interesse) fra laureati "R. Tremelloni" per l'anno 1992/93, con la Tesi di Laurea in Diritto Costituzionale dal titolo Lo stato sociale oggi una rilettura dell'art. 43 della Costituzione.</p>
1997	Iscrizione all'Albo degli Avvocati di Varese – Albo Cassazionisti 28.03.2014
2001	Dottore di ricerca in Diritto Costituzionale – Università degli Studi di Bologna
Dal 1.03.2002 al 31.05.202	<p>Titolare di Assegno di ricerca ai sensi della L. 449/1997 – Settore Scientifico-disciplinare IUS/08 Diritto Costituzionale – Facoltà di Giurisprudenza Università Cattolica sede di Piacenza</p>
<p>Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</p> <ul style="list-style-type: none"> • Qualifica conseguita 	<p>Diritto Costituzionale – Diritto Amministrativo – Diritto processuale amministrativo – Diritto dell'economia – Privacy – Diritto della Comunicazione e concorrenza, Legislazione sociale e Terzo settore.</p> <p>Dottore in Giurisprudenza – Dottore in Diritto Costituzionale</p>
MADRELINGUA	ITALIANO
ALTRE LINGUA	INGLESE
<ul style="list-style-type: none"> • Capacità di lettura • Capacità di scrittura • Capacità di espressione orale 	<p>Buono</p> <p>Buono</p> <p>SCARSO</p>

Esprimo il consenso al trattamento dei dati personali.